### BiÓu ®å c¸c mèi quan hÖ trong c«ng viÖc

**Mèi quan hÖ cÊp trªn**

………………………….

Mèi quan hÖ néi bé

…………………

…………….

Mèi quan hÖ cÊp d­íi

…………..

Mèi quan hÖ bªn ngoµi

……………………..

………………………

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TT** | Kho¶n môc c«ng viÖc – Ph¹m vi tr¸ch nhiÖm | **Møc ®é**  **(1, 2, 3, 4)** | **§¸nh gi¸** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  | **Tæng** |  |  |

*Ngµy…...../...…. /200...*

**Ng­êi ®­îc giao viÖc**

#### Gi¸m ®èc NL-HT

*(KiÓm so¸t)*

**Ban TG§/Qu¶n lý trùc tiÕp**

*(DuyÖt)*

***Gi¶i thÝch thuËt ng÷:***

* ***Møc ®é 1***: Ng­êi ®­îc giao viÖc ph¶i ®­a ra ý kiÕn ®èi víi cÊp trªn vÒ nh÷ng sù viÖc liªn quan mµ kh«ng ph¶i lµ ng­êi ®­a ra quyÕt ®Þnh cuèi cïng.
* ***Møc ®é 2:*** Ng­êi ®­îc giao viÖc xin ý kiÕn chØ ®¹o cña cÊp trªn vµ chØ ®­îc thùc hiÖn c«ng viÖc hoÆc ®­a ra quyÕt ®Þnh cuèi cïng khi ®­îc sù ®ång ý cña cÊp trªn.
* ***Møc ®é 3:*** Ng­êi ®­îc giao viÖc ®­îc phÐp ®­a ra quyÕt ®Þnh cuèi cïng vÒ mét vÊn ®Ò vµ chØ cÇn b¸o c¸o víi cÊp trªn ngay sau khi ®· cã kÕt qu¶ cña quyÕt ®Þnh ®ã. (vµ ph¶i chÞu tr¸ch nhiÖm vÒ kÕt qu¶ cña quyÕt ®Þnh ®ã)
* ***Møc ®é 4:*** Ng­êi ®­îc giao viÖc ®­îc phÐp ®­a ra quyÕt ®Þnh cuèi cïng vÒ mét vÊn ®Ò vµ kh«ng cÇn b¸o c¸o víi cÊp trªn ngay sau khi ®· cã kÕt qu¶ cña quyÕt ®Þnh ®ã. ChØ ph¶i b¸o c¸o khi nµo cã yªu cÇu cña cÊp trªn (vµ ph¶i chÞu tr¸ch nhiÖm vÒ kÕt qu¶ cña Q§ ®ã).